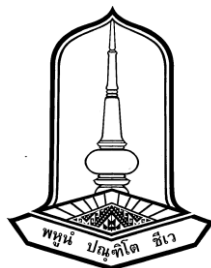


แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562  
สำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม



คณะกรรมการบริหารงานสำนักวิทยบริการ  
อนุมัติในที่ประชุมครั้งที่ 12/2561 วันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2561



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562  
สำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการบริหารงานสำนักวิทยบริการ  
อนุมัติในที่ประชุมครั้งที่ 12/2561 วันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขของหลักเกณฑ์พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 หมวด 3 ว่าด้วยการบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการซึ่งมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่ต้องใช้ของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และตัวชี้วัดความสำเร็จ และต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการประจำปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนด และภายใต้กรอบแผนพัฒนาการศึกษาของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) ที่ได้นำแนวทางการพัฒนาโดยยึดนโยบายของรัฐบาล นโยบายกระทรวงศึกษาธิการ การพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานของ สกอ. และ สมศ. และแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยสู่มาตรฐานสากล

สำนักวิทยบริการ มีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ฉบับนี้ เป็นเครื่องมือสำหรับการบูรณาการและการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติครบทุกพันธกิจที่ชัดเจนและผลักดันให้การดำเนินงานในภารกิจต่างๆ ของทุกส่วนทุกกลุ่มงานในสำนักวิทยบริการ ตอบสนองทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่สำนักวิทยบริการและที่มหาวิทยาลัยมหาสารคามกำหนด เกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของสำนักวิทยบริการ ที่นำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้และบริการสารสนเทศที่มีคุณภาพได้มาตรฐานอย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนและได้รับการยอมรับในวงวิชาชีพระดับชาติหรือนานาชาติต่อไป

นางพรพิมล มโนชัย

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ

# สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ .....	1
ค่านิยมองค์กร สมรรถนะหลักขององค์กร .....	2
ยุทธศาสตร์ .....	3
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ .....	3
แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) .....	4
การวิเคราะห์ศักยภาพของสำนักวิทยบริการ (SWOT Analysis) .....	5
ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการ .....	9
ส่วนที่ 1 ภารกิจหลักหน่วยงาน .....	9
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคามให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน และการจัดอันดับสากล .....	9
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งเรียนรู้ และศูนย์กลางการบริการวิชาการชั้นนำในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ .....	11
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคณะกรรมวิสัยทัศน์ปัญหาท้องถิ่นอีสานสู่สากล .....	11
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล .....	12
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว .....	14

## สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 2 ภารกิจรับผิดชอบร่วม (ตัวชี้วัดรับผลร่วม) .....	15
ส่วนที่ 3 ความโดดเด่นของหน่วยงาน/งานเชิงรุก .....	15
ประมาณการงบประมาณตามยุทธศาสตร์ .....	18
คณะผู้จัดทำ .....	19

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

### ปรัชญา

แหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต เสริมความรู้ ความคิด ภูมิปัญญา

### วิสัยทัศน์ (Vision)

สำนักวิทยบริการมุ่งสู่การเป็นองค์กรการเรียนรู้ระดับสากลด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสาน และสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยมีความเป็นเลิศทางวิชาการ

คำอธิบายวิสัยทัศน์

เป็นแหล่งการเรียนรู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการเรียนการสอน และการวิจัยให้มหาวิทยาลัยมีความเป็นเลิศทางวิชาการ ดำเนินการจัดหา จัดเก็บ และให้บริการทรัพยากรสารสนเทศที่ส่งเสริมทักษะผู้ใช้บริการ ทุกประเภท เนื้อหาครอบคลุมทุกหลักสูตรการเรียนการสอน แลทุกกลุ่มผู้ใช้บริการ มีการรวบรวม จัดหา จัดเก็บ และให้บริการทรัพยากรสารสนเทศด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น แก่ผู้ใช้บริการทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ

### พันธกิจ (Mission)

1. จัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่หลากหลายรูปแบบและครอบคลุมทุกหลักสูตรเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัย
2. บริการสารสนเทศด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
3. บริการวิชาการแก่ชุมชนให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน
4. ส่งเสริมการเป็นแหล่งเรียนรู้ต้นแบบด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสาน
5. พัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว

## วัตถุประสงค์ (Objective)

1. เพื่อจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่หลากหลายรูปแบบและครอบคลุมทุกหลักสูตรเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัย
2. เพื่อบริการสารสนเทศด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
3. เพื่อบริการวิชาการแก่ชุมชนให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน
4. เพื่อส่งเสริมการเป็นแหล่งเรียนรู้ต้นแบบด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสาน
5. เพื่อพัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว

## ค่านิยมองค์กร

**จิตบริการ (Service Mind) :** ให้บริการสารสนเทศและช่วยเหลือผู้ใช้บริการด้วยความกระตือรือร้น ให้คำแนะนำที่ดีแก่ผู้ใช้บริการ มุ่งมั่นสร้างความประทับใจให้ผู้ใช้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง ไม่นั่งรอคอยรับ แต่เป็นฝ่ายริเริ่มให้เขาได้รับความรู้และสารสนเทศที่ต้องการ มีความตรงใจที่ดี ระลึกถึงเราให้ยิ้มได้เสมอเมื่อคิดถึงเรา

**บริหารโปร่งใส (Transparency) :** มีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน ยึดมั่นในจรรยาบรรณของวิชาชีพบรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศศาสตร์ และความถูกต้อง ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตรวจสอบได้ ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม สร้างความไว้วางใจทั้งภายในภายนอก

**ก้าวไกลด้วยเทคโนโลยี (Technology) :** มุ่งพัฒนาองค์กรให้ทันเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมด้านบริหารจัดการและบริการสารสนเทศ โดยเพิ่มสมรรถนะในการให้บริการผ่านระบบเครือข่ายสร้างความพร้อมให้แก่องค์กรในทุก ๆ ระดับ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการบริหารและบริการ

**มีความร่วมมือ (Cooperation) :** มีการสร้างกัลยาณมิตรในวงวิชาชีพและสาขาที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างห้องสมุด แหล่งเรียนรู้ และสถาบันบริการสารสนเทศในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ เพื่อขยายขีดความสามารถในการเรียนรู้ แลกเปลี่ยน บริหารจัดการ และบริการสารสนเทศ ที่ค้ำค่าเกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

**ยึดถือการเรียนรู้สู่ทีมคุณภาพ (Continuous Learning and Quality Improvement Teamwork) :** บุคลากรทั่วทั้งองค์กร มุ่งเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ อย่างเท่าทันการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ซึ่งกันและกัน เพื่อเพิ่มคุณภาพและขีดความสามารถการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นพัฒนากระบวนการทำงานร่วมกันทั้งภายในองค์กรและเครือข่ายภายนอกอย่างกลมกลืน สอดคล้อง เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ด้วยความเข้าใจซึ่งกันและกันโดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อเป้าหมายสูงสุด

### สมรรถนะหลักขององค์กร

A : Access Ability เข้าถึงง่าย หมายถึง การเข้าถึงและใช้สารสนเทศได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ทุกที่ทุกเวลา

R : Resource Sharing ใช้ทรัพยากรร่วมกัน หมายถึง การให้บริการใช้ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

E : Excellent Services บริการสร้างสรรค์เป็นเลิศ หมายถึง การให้บริการสารสนเทศด้วยจิตบริการอย่างสร้างสรรค์

C : Center for Lifelong Learning ศูนย์การเรียนรู้ตลอดชีวิต หมายถึง การเป็นแหล่งเรียนรู้เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมให้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดชีวิต

### ยุทธศาสตร์

เพื่อให้สำนักวิทยบริการดำเนินงานตามปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ที่กำหนดไว้ และให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม จึงกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการไว้ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคามให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานและการจัดอันดับสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** เป็นแหล่งเรียนรู้ และศูนย์กลางการบริการวิชาการชั้นนำในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาค้นคว้าภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานสู่สากล

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

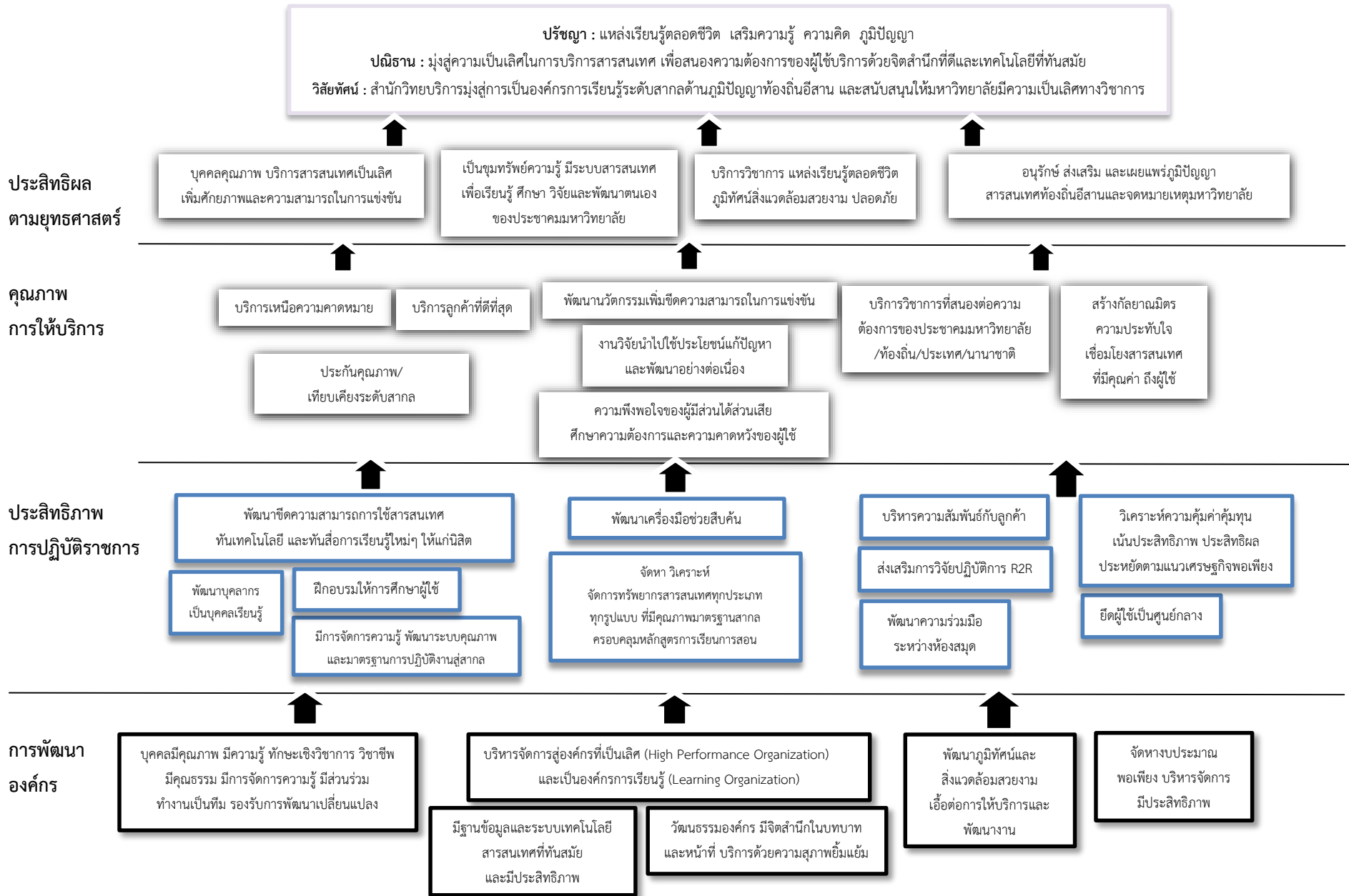
**ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว

### ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80



### แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)



## การวิเคราะห์ศักยภาพของสำนักวิทยบริการ (SWOT Analysis)

สำนักวิทยบริการได้ทบทวนและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยศึกษาข้อมูลจากผลการดำเนินงานหลายด้าน ได้แก่ ผลการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายในผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการและผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปี (Action Plan) ของสำนักวิทยบริการ แล้วนำผลมา วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เพื่อสะท้อนปัจจัยที่เป็นจุดแข็ง จุดอ่อน และวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อพิจารณาถึงโอกาสและภาวะคุกคามที่เกิดขึ้น นำไป วางแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาสำนักวิทยบริการให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งผลการวิเคราะห์ศักยภาพของสำนักวิทยบริการ (SWOT Analysis) มีดังนี้

ยุทธศาสตร์	ประเด็นจุดแข็ง
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานและการจัดอันดับสากล	S1 มีบริการสารสนเทศที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
	S2 มีทรัพยากรสารสนเทศที่สอดคล้องและครบทุกหลักสูตรการเรียนการสอนโดยการมีส่วนร่วมของผู้ใช้บริการ
	S3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้บริการสารสนเทศที่หลากหลายรูปแบบและครอบคลุมผู้บริการทุกกลุ่ม
	S4 มีเว็บไซต์ที่ได้มาตรฐานเว็บโอเมตริกซ์ (WebOmetrics) สามารถเข้าถึงสารสนเทศได้สะดวกและรวดเร็ว
	S5 มีการดำเนินงานห้องสมุดดิจิทัลที่ชัดเจนและต่อเนื่อง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งเรียนรู้ และศูนย์กลางการบริการวิชาการชั้นนำในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	S6 มีนโยบาย ผู้รับผิดชอบ และการดำเนินโครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง
	S7 เป็นแหล่งเรียนรู้และฝึกประสบการณ์วิชาชีพที่ได้รับการยอมรับจากองค์กรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาลังความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานสู่สากล	S8 ศูนย์สารนิเทศอีสานสิรินธร ได้รับพระราชทานนาม จาก สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เป็นแหล่งเรียนรู้ต้นแบบด้านการจัดการสารสนเทศท้องถิ่น ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น เป็นที่ยอมรับจากหน่วยงาน และองค์กรวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	S9 มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย โดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ยุทธศาสตร์	ประเด็นจุดแข็ง
	S10 มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน มีคู่มือปฏิบัติงาน และมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ
	S11 มีผลงานวิจัย และนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง
	S12 บุคลากรมีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ปฏิบัติงานเป็นทีมทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว	S13 มีนโยบาย แผนกลยุทธ์ มาตรการ และการดำเนินงานมุ่งสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียวที่ชัดเจน

#### จุดอ่อน (Weaknesses : W)

ยุทธศาสตร์	ประเด็นจุดอ่อน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานและการจัดอันดับสากล	W1 อุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารและการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ มีสมรรถนะต่ำและล้าสมัย
	W2 การประชาสัมพันธ์ยังไม่สอดคล้องกับพฤติกรรมการรับข่าวสารของผู้ใช้บริการแต่ละกลุ่ม
	W3 พื้นที่ให้บริการไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น ห้องเรียนรู้รายกลุ่ม รายบุคคล ห้องฝึกอบรม การสืบค้น และห้องอ่านหนังสือ 24 ชั่วโมง
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	W4 ความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของบุคลากรส่งผลต่อการพัฒนาสำนักวิทยบริการสู่สากล
	W5 ขาดการนำกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) กับห้องสมุดมหาวิทยาลัยในระดับชั้นนำของประเทศ เพื่อการพัฒนางาน และการบริการที่เป็นเลิศ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว	W6 โครงสร้างทางกายภาพของอาคารมีอายุการใช้งานเกิน 15 ปี ทำให้ระบบสาธารณูปโภคเสื่อมสภาพส่งผลต่อการพัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว
	W7 การดำเนินงานพัฒนาสู่ห้องสมุดสีเขียวยังไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์มาตรฐาน

โอกาส (Opportunity : O)

ยุทธศาสตร์	ประเด็นโอกาส
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคามให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานและการจัดอันดับสากล	O1 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการจัดการและให้บริการสารสนเทศได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
	O2 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาให้การสนับสนุนในการจัดหาฐานข้อมูลออนไลน์เพื่อการศึกษา ค้นคว้า การเรียนการสอน และการวิจัยอย่างต่อเนื่อง
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	O3 ผู้บริหารมหาวิทยาลัยเห็นความสำคัญและให้การสนับสนุนการดำเนินงานห้องสมุดอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ด้าน
	O4 มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างห้องสมุดสถาบันการศึกษาและองค์กรต่าง ๆ ที่เข้มแข็งทั้งระดับภูมิภาค ระดับประเทศ และระดับนานาชาติ ทำให้มีการใช้ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ
	O5 รัฐบาลและมหาวิทยาลัยมีนโยบายส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ช่วยสนับสนุนกิจกรรมและโครงการพัฒนาผู้เรียนและผู้ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง
	O6 มีการจัดการประชุม อบรม สัมมนา ด้านห้องสมุดทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ทำให้บุคลากรได้เรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ
	O7 มีแหล่งสารสนเทศเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย หรือนวัตกรรมห้องสมุด
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว	O8 มีเครือข่ายห้องสมุดสีเขียว และมีมาตรฐานห้องสมุดสีเขียว ที่เป็นเครื่องชี้นำและเป็นเครื่องมือวัดความสำเร็จในการพัฒนาสู่ห้องสมุดสีเขียวที่ชัดเจน
	O9 มหาวิทยาลัยเห็นความสำคัญและให้การสนับสนุนการดำเนินงานห้องสมุดสีเขียว

**ภาวะคุกคาม (Threat : T)**

ยุทธศาสตร์	ประเด็นภาวะคุกคาม
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานและการจัดอันดับสากล	<b>T1</b> หนังสือ ตำรา วารสาร และฐานข้อมูล มีการปรับราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร
	<b>T2</b> จำนวนนิสิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด จึงทำให้งบประมาณถูกปรับลดลง
	<b>T3</b> หนังสือและตำราบางสาขามีการผลิตน้อย หรือไม่มีการผลิตใหม่ ส่งผลให้ไม่สามารถจัดหาได้ตามความต้องการของผู้ใช้บริการ
	<b>T4</b> พฤติกรรมผู้ให้บริการเปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> พัฒนาระบบบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	<b>T5</b> ไม่ได้รับการจัดสรรอัตรากำลังทดแทนบุคลากรที่เกษียณอายุราชการ ส่งผลให้การดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง
	<b>T6</b> อัตรากำลังแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวน ส่งผลกระทบต่อการจัดซื้อทรัพยากรสารสนเทศ
	<b>T7</b> พระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและการบริการสารสนเทศ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> พัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว	<b>T8</b> วัสดุ ครุภัณฑ์บางอย่างที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและจัดการสิ่งแวดล้อมมีราคาสูง

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ

ส่วนที่ 1 ภารกิจหลักหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคามให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานและการจัดอันดับสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
1.1) สำนักวิทยบริการมีการจัดกิจกรรมบริการที่หลากหลาย ด้วยทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ						
ตัวชี้วัด 1.1 การจัดหา ทรัพยากรสารสนเทศ ครบทุกหลักสูตรการ เรียนการสอน	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1. การจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ	7,020,000	นางผกาบุช เหล่าพิเดช
				2. การวิเคราะห์และทำรายการบรรณานุกรมทรัพยากร สารสนเทศ	-	นางประนอม นามขร นายอารยะ เสนาคูณ
				3. งานมหกรรมหนังสือและสื่อการศึกษา (Book fair)	15,000	นางกาญจนา น้อยฤทธิ นางเอื้ออารีย์ ปานพิมพ์ใหญ่
				4. การซ่อมบำรุงรักษาหนังสือเก่าที่มีคุณค่า	-	นายสมพงษ์ เจริญศิริ นางชนัญชิตา สุวรรณเลิศ
ตัวชี้วัด 1.2 ระดับ ความสำเร็จของการ บริการห้องสมุด อุปกรณ์ การศึกษา และอุปกรณ์ การเรียนรู้	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1. โครงการพัฒนาบริการสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ ห้องสมุดของนิสิตในยุคดิจิทัล	20,000	นางสาวรุจิรา เหลืออุบล
				2. โครงการสัปดาห์ห้องสมุด	40,000	นางสาวมะลิวัลย์ น้อยบัวทิพย์
				3. โครงการวิจัยเรื่อง การศึกษาความพึงพอใจต่อคุณภาพ การให้บริการสำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	-	นางกรรณิการ์ ภูผาธรรม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
ตัวชี้วัด 1.3 ระดับ ความสำเร็จการใช้ ทรัพยากรสารสนเทศ ร่วมกันในเครือข่ายความ ร่วมมือระหว่างห้องสมุด	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	ระดับ 5	1. ความร่วมมือระหว่างห้องสมุดอุดมศึกษา : ThaiLIS, PULINET, ISANLUINET, MALINET MSULINET และ สหบรรณานุกรม (Union Catalog)	-	นางสาวน้ำลีน เทียมแก้ว และ คณะทำงานฯ
ตัวชี้วัด 1.4 ระดับ ความสำเร็จของการ ส่งเสริมการรู้สารสนเทศ และการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	ระดับ 5	1. โครงการสอนการรู้สารสนเทศและทักษะการใช้ห้องสมุด	50,000	นางสาวรุ่งฤดี ภูชมศรี
				2. โครงการห้องสมุดพบคณะ	-	
				3. โครงการต้อนรับเปิดเทอมใหม่-ปฐมนิเทศนิสิตใหม่	-	

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งเรียนรู้ และศูนย์กลางการบริการวิชาการชั้นนำในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
2.1) สำนักวิทยบริการเป็นที่พึ่งของชุมชนในการให้บริการวิชาการ ที่สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย						
ตัวชี้วัด 1.5 การเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและพัฒนาสังคมแห่งการเรียนรู้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	ระดับ 5	1. โครงการส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้ (ร่วมกับโครงการเยี่ยมเยียนประชาชนจังหวัดมหาสารคาม)	30,000	นางสาวรุ่งฤดี ภูชมศรี
				2. โครงการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	-	
				3. โครงการห้องสมุดเคลื่อนที่	-	
				4. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรผู้ช่วยบรรณารักษ์และการซ่อมหนังสือ	-	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคณะกรรมวิญญูปัญหาท้องถิ่นอีสานสู่สากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
3.1) สำนักวิทยบริการมีการพัฒนา อนุรักษ์ เผยแพร่ สารสนเทศศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสาน						
ตัวชี้วัด 1.6 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ต้นแบบด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสาน	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	1. พัฒนาทรัพยากรสารสนเทศท้องถิ่นอีสานเพื่อการศึกษา	-	นางณัฐพร เดชชัย
				2. รวบรวมและจัดการสารสนเทศภูมิปัญญาท้องถิ่นจาก Youtube เพื่อการเรียนรู้	-	
				3. บริการสารสนเทศท้องถิ่นอีสานออนไลน์	-	
				4. พัฒนาเว็บไซต์ศูนย์สารนิเทศอีสานสิรินธร	-	



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
				5. โครงการรักษ้อีสาน	-	
				6. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนากการเข้าถึงข้อมูลศูนย์สารนิเทศ อีสานสิรินธร	-	
ตัวชี้วัด 1.7 (4.1.1) ร้อยละของบุคลากรที่เข้า ร่วมโครงการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม	-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	1. โครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมสืบสานประเพณี ไทยและท้องถิ่นอีสาน	-	นางศุภลักษณ์ นิลทะราช
				2. สำนักฯ ร่วมใจ สืบสานวัฒนธรรมการแต่งกายด้วย ผ้าไทย	-	นางณัฐพร เดชชัย

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
4.1) สำนักวิทยบริการเป็นองค์กรที่มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย โดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล						
ตัวชี้วัด 1.8 (5.1.1) ระดับความสำเร็จของ การดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติราชการ	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1. โครงการสัมมนาเรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เพื่อ พัฒนาสำนักวิทยบริการสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพ 1.1 จัดทำ SWOT 1.2 จัดทำแผนกลยุทธ์สำนักวิทยบริการ 1.3 จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีสำนักวิทยบริการ 1.4 จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี ( Action Plan) 1.5 ถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ	-	นางรุ่งเรือง สิทธิจันทร์ นางศุภลักษณ์ นิลทะราช

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
<b>ตัวชี้วัด 1.9 (5.1.2)</b> ระดับความสำเร็จของ การบริหารของหน่วยงาน เพื่อการกำกับติดตาม ผลลัพธ์ตามพันธกิจของ หน่วยงาน	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1. โครงการพบกัณฑ์วันศุกร์ปลูกคนพัฒนา	-	นางรุ่งเรือง สิริจันทร์ นางศุภลักษณ์ นิลทะราช นางสาวรุ่งฤดี ภูมศรี
				2. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง มาตรฐานการให้บริการ สำนักวิทยบริการ	-	
				3. โครงการวิจัยเรื่อง การศึกษาความพึงพอใจต่อคุณภาพ การให้บริการสำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	-	
				4. โครงการวิจัยเรื่อง การศึกษาความต้องการและความ คาดหวังของผู้ใช้บริการ สำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	-	
<b>ตัวชี้วัด 1.10 (5.3.1)</b> ระดับความสำเร็จของ การจัดทำแผนเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1. จัดทำแผนเพิ่มรายได้หรือลดรายจ่าย	-	นางศุภลักษณ์ นิลทะราช นางสาวธณัชชานันท์ บัวสา
				2. จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี	-	
4.2) สำนักวิทยบริการส่งเสริมและพัฒนาให้องค์กรมีความพร้อมเพื่อก้าวสู่ความเป็นสากล						
<b>ตัวชี้วัด 1.11 (6.2.1)</b> ระดับความสำเร็จของ การพัฒนาระบบการจัด การศึกษานานาชาติ และมีโครงสร้างพื้นฐาน ที่เอื้อต่อการศึกษ นานาชาติ	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1. กิจกรรมออกแบบและจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ 2 ภาษา		นางจีรกาญจน์ เต็มพรสิน นางสาวมะลิวัลย์ น้อยบัวทิพย์
				2. พัฒนาเว็บไซต์สำนักวิทยบริการ 2 ภาษา		
				3. โครงการพัฒนาทักษะทางด้านภาษาของบุคลากรมุ่งสู่ สากล		

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
5.1) สำนักวิทยบริการจัดโครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองนโยบายห้องสมุดสีเขียว เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ และรักษาสีเขียว						
ตัวชี้วัด 10.12 (7.1.1) ระดับความสำเร็จของ การประหยัดพลังงาน ไฟฟ้า	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1. ปรับปรุงโครงหลังคาป้องกันความร้อน	210,000	นายนิเวส ศรีธีรัฐรัตน์ นายสมจิต รัตนสวนจิก
				2. ปลดหลอดไฟฟ้าบริเวณที่มีแสงสว่างเพียงพอ	-	
				3. จัดทำมาตรการประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สำนักวิทยบริการ	-	
				4. จัดกิจกรรมประหยัดพลังงาน และการรักษาสิ่งแวดล้อม	-	
ตัวชี้วัด 10.13 (7.1.2) ระดับความสำเร็จของ การบริหารขยะ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	4. การจัดการของเสียและมลพิษ	-	นายนิเวส ศรีธีรัฐรัตน์ นายจตุพล รัชเรืองวงศ์
				4.1 จัดการขยะ ภายใต้ข้อกำหนด 3R	-	
				4.2 จัดการน้ำเสีย	-	
				4.3 จัดการมลพิษทางอากาศ	-	
				4.4 กิจกรรม 8 ส. / Big Cleaning Day	-	

## ส่วนที่ 2 ภารกิจรับผิดชอบร่วม (ตัวชี้วัดรับผลร่วม)

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
<b>2) ภารกิจรับผิดชอบร่วม</b>						
ตัวชี้วัด 2.1 (6.1.2) มหาวิทยาลัยได้รับการจัด อันดับคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษาใน ระดับสากล	ระดับ 5	ระดับ 5	ได้รับการ จัดอันดับไม่ น้อยกว่า 4 หน่วยงาน	(ใช้ผลร่วมกับมหาวิทยาลัย)	-	นางรุ่งเรือง สิทธิจันทร์

## ส่วนที่ 3 ความโดดเด่นของหน่วยงาน/งานเชิงรุก

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
<b>3) ความโดดเด่นของหน่วยงาน/งานเชิงรุก</b>						
ตัวชี้วัด 3.1 ระดับ ความสำเร็จการ ดำเนินงานห้องสมุด ดิจิทัล (Digital Library)	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1. พัฒนาเว็บไซต์สำนักวิทยบริการ	-	นางจีรกาญจน์ เต็มพรสิน
				2. พัฒนาแอปพลิเคชันบนสมาร์ทโฟน (MSULibraryGoApp)	-	
				3. โครงการพัฒนาค้นข้อมูลวิทยานิพนธ์ด้วยระบบ i-Thesis	-	
				4. การพัฒนาเว็บไซต์บริการสารสนเทศเพื่อการวิจัย	-	
				5. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพระบบห้องสมุดอัตโนมัติ	-	

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
				6. โครงการพัฒนาเว็บไซต์และฐานข้อมูลศูนย์เรียนรู้ Digital Learning Park	-	
				7. โครงการพัฒนาระบบจองใช้ห้องเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self service Checkin)	-	
ตัวชี้วัด 3.2 ระดับ ความสำเร็จการพัฒนา ห้องสมุดสีเขียว (Green Library)	ระดับ 5	ระดับ 4	ระดับ 5	1. จัดทำนโยบายและจัดทำแผนปฏิบัติงานการพัฒนา สำนักวิทยบริการห้องสมุดสีเขียว	-	นายนิเวศ ศรีธัญรัตน์
				2. ปรับปรุงโครงสร้างทางด้านกายภาพและจัด สภาพแวดล้อมให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 2.1 การศึกษาสภาพ ปัญหา และอุปสรรคของอาคาร สำนักวิทยบริการที่มีต่อการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม (กรณีเป็นอาคารเก่า)	-	
				2.2 ปรับปรุงภูมิทัศน์ทั้งในอาคารและนอกอาคารสำนัก วิทยบริการ	-	
				3. การบริหารจัดการและการให้บริการห้องสมุดเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม 3.1 แต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	-	
				3.2 จัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและ สิ่งแวดล้อม	-	
				3.3 จัดให้บริการสืบค้น ให้ความรู้ และส่งเสริมการใช้ สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและสิ่งแวดล้อม	-	

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้ประสานงานหลัก
	2560	2561	2562			
				3.4 จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้เรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อม	-	
				3.5 จัดการฝึกอบรมเรื่อง 8 ส. : การปฏิบัติและการประเมิน	-	
				3.6 จัดกิจกรรมประหยัดพลังงาน และการรักษาสิ่งแวดล้อม	-	
				3.7 โครงการพัฒนาระบบออนไลน์	-	

ประมาณการงบประมาณตามยุทธศาสตร์

ที่	ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)			
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	กองทุน/อื่นๆ	รวม
1	สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคามให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานและการจัดอันดับสากล	-	12,565,300	-	12,565,300
2	เป็นแหล่งเรียนรู้ และศูนย์กลางการบริการวิชาการชั้นนำในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	-	120,000	-	120,000
3	พัฒนาลังความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานสู่สากล	-	20,000	14,000	34,000
4	พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	12,938,460	1,143,500	-	14,081,960
5	พัฒนาสู่มาตรฐานห้องสมุดสีเขียว	-	260,000	-	260,000
	<b>รวมทั้งสิ้น</b> ( ยี่สิบเจ็ดล้านหกหมื่นหนึ่งพันสองร้อยหกสิบบาทถ้วน )	<b>12,938,460</b>	<b>14,108,800</b>	<b>14,000</b>	<b>27,061,260</b>

## คณะผู้จัดทำ

### ที่ปรึกษา

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ  
รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ  
หัวหน้าสำนักงานเลขานุการสำนักวิทยบริการ

### ผู้ให้ข้อมูล

รุ่งเรือง สิทธิจันทร์	สมพงษ์ เจริญศิริ	ศุภลักษณ์ นิลทะราช	นิเวศ ศรีธีรรัตน์	รุ่งฤดี ภูชมศรี
จิรกาญจน์ เต็มพรสิน	ณัฐพร เดชชัย	กรรณิการ์ ภูผาธรรม	น้ำลีน เทียมแก้ว	สมจิต รัตนสวนจิต
ผกานุช เหล่าพิเดช	ประนอม นามขร	กาญจนา น้อยฤทธิ์	เอื้ออารีย์ ปานพิมพ์ใหญ่	รุจิรา เหลืองอุบล
มะลิวัลย์ น้อยบัวทิพย์	อารยะ เสนาคูณ	สมพร สารปริง	ชนัญชิตา สุวรรณเลิศ	วรัญญา พิลาหอม

**รวบรวม/วิเคราะห์ข้อมูล** รุ่งเรือง สิทธิจันทร์

**ผู้ออกแบบปก** นพณรรณ์ พับไธสง

**ปีที่พิมพ์** มกราคม 2562

**ผลิตโดย** งานประกันคุณภาพการศึกษา กลุ่มงานนโยบายและแผน สำนักงานเลขานุการ สำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
<http://library.msu.ac.th> โทรศัพท์ 0-4375-4322-40 ต่อ 2405, 2491, 2493 โทรสาร 0-4375-4358





ช่องทาง “รับข่าวสารของสำนักวิทยบริการ”  
Please...Follow us .My Friend



ข่าวประชาสัมพันธ์  
สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ



**YOUTUBE**  
AREC MSU channel



กระดานถาม - ตอบ  
library.msu.ac.th/webboard



เว็บไซต์สำนัก  
library.msu.ac.th



**FACEBOOK**  
Academic Resource center



อีเมล  
library@msu.ac.th



Application  
MSULibraryGOSmart



**LINE**  
@msulibrary



โทรศัพท์  
0-4375-4322-40 ต่อ 2491, 2493, 2405  
เบอร์โทร/FAX 0-4375-4358



รายการวิทยุ “เปิดประตูสู่การเรียนรู้”  
วันเสาร์ - อาทิตย์ เวลา 11.00 - 12.00 น.  
FM.102.25 MHz. ภาควิชาโยธินภานุการศึกษาน